

Implication d'experts externes dans le cas d'assainissements problématiques

Christian Poggendorf, ing. dipl.,
Prof. Burmeier
Ingenieurgesellschaft mbh

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Pourquoi impliquer des experts externes

Principe:

- En règle générale, une expertise réalisée par un bureau d'ingénieurs ou de géologues expérimenté suffit

Exception:

- Recours à des experts externes pour des cas particulièrement difficiles

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Comment impliquer des experts externes

- Deuxième opinion
- Coordination de discussions techniques
- Pilotage de projets
- Controlling de projets
- Concours d'idées
- **Implication coordonnée**

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Implication coordonnée d'experts

- Plusieurs experts externes + bureau coordinateur
- Implication unique (réitérée)
- Formulation exhaustive des objectifs
- Avis écrits et discussions communes (ateliers)
- Synthèse des résultats dans un rapport

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Essai d'application de la démarche

- Dans le cadre du projet partiel ChloroNet 3 «Stratégies d'assainissement»
- Sur des sites concrets (7 cas):
 - plusieurs experts suisses par site
 - bureau coordinateur externe (Allemagne)
 - expertises parallèles
 - interprétation conjointe coordonnée

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Préparation de la démarche

- | | |
|---|--|
| 1 | Convention: autorités + détenteur |
| 2 | Adjudication: experts, bureau coordinateur |
| 3 | Cahier des charges |
| 4 | Regroupement de doc. concernant le site |

29. September 2010

3. Fachtagung ChloroNet

Déroulement de la démarche

- 1 Atelier de démarrage avec visite du site
- 2 Avis des experts
- 3 Synthèse par la bureau coordinateur
- 4 Atelier final
- 5 Rapport final

29. September 2010

3. Fachtagung ChloroNet

Avis

- Bases
 - informations sur le site
 - connaissances acquises lors de l'atelier de démarrage
- Pas de répétition de données connues
- Enoncé des grandes lignes suffisant
- Argumentation / exposé des principes très souhaitable

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Synthèse

- Structuration selon le cahier des charges
- Confrontation des avis des experts
 - opinions convergentes
 - ou divergentes
- Appréciation propre du bureau coordinateur
- Recommandations en découlant

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Exemple: foyer de pollution

- Expert «local»:
 - foyer de pollution dans les graviers,
 - en grande partie assaini
- Experts externes:
 - foyer de pollution probable dans les sables lacustres sous-jacents;
 - origine de la pollution encore insuffisamment recherchée

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Exemple: proposition d'assainissement

- Expert «local»:
 - rabattement et assainissement des eaux souterraines, assainissement de l'air interstitiel
- Experts externes
 - idem, ainsi que
 - barrières biologiques
 - jet grouting
- Atelier:
 - aucune appréciation possible; investigations nécessaires

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Rapport final

- Combine
 - la synthèse
 - le procès-verbal de l'atelier final
- Présente exhaustivement
 - les appréciations du site
 - les recommandations
 - les divergences entre les appréciations
- 2 versions: nominative et anonyme

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Chronologie

	<u>Semaines</u>
• Préparation de la démarche:	4
• Atelier de démarrage (une demi-journée)	
• Avis des experts externes:	6 à 8
• Elaboration de la synthèse:	4 à 6
• Atelier final (une demi-journée)	
• Elaboration du rapport final:	2

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Rémunération

- Juste rémunération des experts pour
 - le temps consacré
 - les études effectuées
- Le transfert de connaissances à l'expert «local» n'est pas payé!
- Mais enrichissement de l'expérience!
- Donc, changer la composition du groupe d'experts pour d'autres projets!

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Règles du jeu

- **Discrétion**
- **Cadrage**
 - priorité au site!
- **Tolérance**
 - reconnaître les qualifications techniques!
- **Responsabilité**
 - incombe au détenteur du site et à l'expert «local»

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Possibilités d'application

- Dans les cas de pollution
 - par différents polluants
 - touchant plusieurs aquifères
 - dans un site d'affectation très complexe
 - dans un site très sensible
- Pas d'image claire du foyer de pollution ou de la dissémination des polluants
- Le mode d'assainissement ne semble pas proportionné

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Inconvénients

- Démarche relativement coûteuse en argent et en temps
- Des appréciations contradictoires ne sont pas exclues
- Les experts craignent que des tiers profitent de leur savoir-faire
- Les experts montrent parfois quelques réticences

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet

Avantages

- Nombreux aspects traités
- Redondance des avis
- Exploitation de l'éventail de compétences
- Peu de rivalité
- Appréciation consensuelle
- Traçabilité des décisions
- Aplatissement de conflits d'intérêts
- Échanges d'expériences / perfectionnement

29 septembre 2010

Troisième journée technique ChloroNet